

ЗАПУСК НОВИНОК. Время как ресурс.

- Как сократить время между получением информации, принятием решения и выводом продукта на рынок?
- Какие инструменты и подходы для этого использовать?

Тамара Мирзоян

Основные предпосылки для изменения пользовательского опыта в точках продаж

| Рыночные тренды | Влияние на бизнес | | |
|---|---|--|--|
| Девальвация Рубля на 60 % (к Euro) / на 69% (US Dollar) (Сен. 2016 vs . Сен. 2014) | 2017 Инфляция прогнозируется на уровне 8,6%-10,6% Downtiering (= переход на более дешевые местные продукты-аналоги), брендированные дженерики (фарма) Кризис-резистентность определенного числа категорий (жизненно-необходимые медикаменты, детские продукты) | | |
| Отсутствие серьезного антикризисного плана Растущая безработица (+3% ежегодно) | Высокий уровень волатильности Наибольший уровень безработицы за 7 лет (до 6%) Переход на модель поведения «Дешевле. По плану. Впрок» Замедление оборачиваемости в товаропроводящей цепи | | |
| Отложенность спроса на большую часть категорий Неустойчивость экономики России на фоне падения цен на нефть | В конце февраля 2016 года Moody's сохранило суверенный кредитный рейтинг России на уровне Ва1 с негативным прогнозом, уровень считается «мусорным». До уровня ниже инвестиционного (ВВ+) рейтинг понизило агентство Standard & Poor's. Третья из профильных организаций — Fitch — с середины января 2015 года держит российский рейтинг на уровне ВВВ-, или на грани «мусорного». | | |

Source:

^{*}Finmarket Sept.2014y 1 rub.- 38,72 USD & 49,33 euro; Sept. 2016y 1 rub. – 65,67 USD & 73,13 euro *DSM, IMS, Comcon, Deloitte, P5K

Товары первой необходимости для детей растут в отличие от игрушек, одежды

| За период с апреля 2015 по март 2016 по сравнению аналогичным периодом годом ранее | Динамика в ден. выражении,% | Динамика в натур. выражении,% | Динамика цен,% |
|---|-----------------------------------|-------------------------------------|-------------------|
| Детское питание (все категории) | 10,4 | -8,8 | 21,1 |
| Каши | 10,9 | 1,4 | 9,4 |
| Детское питание (смеси) | 29,1 | 10,4 | 16,9 |
| Пюре | 5,9 | -4,0 | 10,3 |
| Соки | -11,1 | -18,2 | 8,6 |
| Подгузники / Трусики | 37,3 | 20,4 | 14,0 |
| Средства гигиены и ухода | 19,2 | 6,4 | 12,1 |
| Детские салфетки | 12,5 | 16,8 | -3,6 |
| Пена для ванны | 29,7 | 16,2 | 11,6 |
| Средства для зубов и полости рта | 10,7 | 11,0 | -0,3 |
| Туалетное мыло | 18,9 | 4,5 | 13,8 |
| Средства для рук и универсальные | 13,7 | 2,0 | 11,5 |
| Шампунь | 25,4 | 5,1 | 19,4 |

Source: Данные потребительской панели GfK 09.2016 по товарам первой необходимости для детей, 2015-2016 гг.

Основные тренды и новые инструменты в период нестабильной покупательной способности

Основные приоритеты в период нестабильности

- Изучение интересов, аспираций покупателя
- Изучение внимания к POSM и типу, возможностям выкладки и поведения в точке продаж
- Оценка промо возможностей



- І. Предиктивная аналитика, подразумевающая работу с выборками в целях определения паттернов
- П. Инструменты, позволяющие автоматизировать
- III. Планирование и запуск кампаний, основанных на полученных прогнозах и текущей конъюнктуре

I. Предиктивная аналитика

- Таргетинг и геотаргетинг: задача состоит в повышении числа откликов путем интеграции данных о клиентах из различных веб и социальных источников.
- Предикативность: выигрыш от подачи более релевантного контента из нескольких опций
- Прогнозирование поведения на основе RFM анализа предыдущих действий (в ритейле)
- Стандартный ремаркетинг (look-alike аудиторий, похожих на списки ремаркетинга рекламодателя, поисковый ремаркетинг и т.д.)

II. Инструменты автоматизации

- Расчет математической, многофакторной модели (множества с неограниченным количеством вариативных подмножеств), позволяющей создавать автоматизированные планограммы выкладки товаров на основании блочной выкладки.
- Программные продукты электронного мерчандайзинга Apollo, Retail FOCUS, Galleria, Marketmax A&O, JDA Strategix , SpacemanR
- Обработка десятков тысяч вариаций планограмм в день за секунды
- Перепланирование планограмм на регулярной основе
 - Повышение рентабельности пространства, исходя из планировок
 - Планирование Ассортимента и
 - Оптимизация складских запасов исходя их скорости уходимости и товарных потоков (цепочки поставок), что крайне актуально в кризис
- Нет возможности все предусмотреть и автоматизировать все и всегда, есть исключения и особые характеристики





III. Планирование кампаний

- Тотальная геймификация
- Промо-хантеры (мишки, монетки, прилипалы)
- Онлайн-призоловы (конкурсы, лайки-репосты)

ОПРОС «ДЕНЕГ» ВЫ УЧАСТВУЕТЕ В ПРОМОАКЦИЯХ МАГАЗИНОВ?



Проводился на сайте журнала «Коммерсантъ-Деньги» (www.kommersant.ru/money/) с 13 по 21 октября 2016 года (8902 человек).

Проводился на официальной странице журнала «Коммерсантъ-Деньги» **W** vk.com/kommersant.money с 13 по 21 октября 2016 года (761 человек).

III. Планирование кампаний

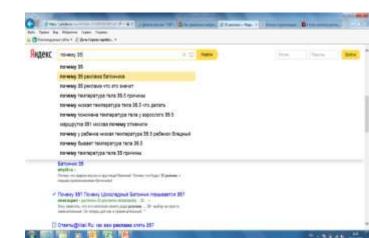
- Виртуальная реальность впервые вышла на рынок.
 Facebook, HTC, Samsung и Google выпустили свои очки виртуальной реальности, и все вместе продали их миллионы штук. По оценкам Deloitte, в 2016 году новая индустрия впервые заработала \$1 млрд.
- Кто победит: виртуальная реальность или дополненная? Симбиоз. Microsoft в октябре 2016 г. презентовал свои планы по выходу на рынок ARVR, но пойдёт третьим путём: очки виртуальной реальности будут полупрозрачными и позволят совмещать полноценный обзор живого мира с обзором виртуального (технология MR (mixed reality).

III. Планирование кампаний

- Доставка товаров при помощи дронов очевидная и притягательная идея (2017 Google, Amazon тесты, Domino's US)
- Другой радикальный способ сэкономить покупателям время: убрать очереди из магазинов. Amazon эксперимент в Сиэтле робототехнический магазин (связка полочный сенсор карта клиента)

IV. Скорость принятия решений

- Провокационный маркетинг и скандал как двигатель кампании запуска нового продукта или услуги:
 - провокация проявления подавляемых инстинктов (Burger King,
 - тизерная реклама (теперь и вам интересно,
 - почему 35?:)
 - WOM technology (Merries)



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!